

Venäjän-kaupan uusi suunta 2020



SUOMALAIK / VENÄLÄINEN
KAUPPAKAMARI

VUOSIKIRJA 2019

SUOMALAIS / VENÄLÄINEN KAUPPAKAMARI



Sisällysluettelo

Puheenjohtajan tervehdys	3
Suomalais-Venäläinen kauppakamari ja strategia	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Jäsenedut	8
Jäsenviestintä	9
Jäsentilaisuudet	10
Palvelut yrityksille	12
Koulutukset	14
Team Finland -matkat	16
Venäjän-kaupan barometritutkimukset	18
SuomiAreenassa	20
Smart Nordic Tech	22
Visiona Venäjä	28
Jätehuoltouudistus	30
Tuotteiden digitaalinen merkintä	32
SVKK ja Roscongress yhteistyöhön	33
Venäjän-kaupan asiantuntijat	34
Hallinto	35
Talous	36
Jäsenemme	38



Vuosi 2019 jäi mieleeni hienona jääkiekon ja jalkapallon osalta, mutta ei niin onnistuneena, mitä tulee politiikkaan ja talouteen. Tällä jälkimmäisellä saralla vuoden ehdottomia kohokohtia oli itselleni se, että tulin valituksi Suomalais-Venäläisen kauppakamarin hallituksen puheenjohtajaksi kamarin kevätkokouksessa ja sain mandaatilleni vahvistuksen syyskokouksessa. Kiitän vielä kerran luottamuksesta.

Suomalais-Venäläinen kauppakamari on ollut kautta aikojen yksi Suomen ja sen itäisen naapurin välisten taloussuhteiden kulmakiviä ja tunsin itseni nöyräksi tarttuessani puheenjohtajan nuijaan, jota aiemmin ovat pidelleet monet suomalaiset taloudelliset ja poliittiset vaikuttajat, viimeisimpänä entinen pääministeri Esko Aho.

Talouselämässä pätee sama sääntö kuin joukkuepeleissä: olet yhtä hyvä kuin viimeisin pelisi. Siksi kunniaakkaan ja pitkän historian omaavan kamarin on myös kehityttävä ajan mukana. Suomalais-Venäläisen kauppakamarin uusi strategia vahvistettiin viime keväänä ja sen keskiössä ovat jäsenet ja jäsenyyden vahvistaminen.

Kauppakamarin kaltainen mahdollistaja menestyy sen mukaan, kuinka hyvin se onnistuu olemaan kiinnostava ja hyödyllinen niin nykyisten kuin potentiaalisten tulevien jäsenien silmissä. Kamarin osaava ja asiastaan innostunut väki työstää koko ajan uusia ideoita ja hakee mahdollisuuksia, joita Venäjän markkinoilla avautuu. Tästä ehkä kirkkain esimerkki on kamarin tekemä pohjatyö, jonka ansiosta suomalaisyritykset voivat tarjota ratkaisujaan Venäjän mittaviin jäteongelmiin.

Tämä ”jäteprojekti” on myös erinomainen esimerkki siitä, mitä voimme saada aikaiseksi, kun yhdistämme voimavaramme. Yhteistyössä Suomen Moskovan-suurlähetystön ja Pietarin-pääkonsulaatin kanssa Suomalais-Venäläinen kauppakamari avasi suomalaisyrityksille kontakteja ja verkostoja Venäjän alueilla. Business Finlandin kanssa työstehtään yhdessä toimintasuunnitelmia suomalaisen kiertotalouden osaamisen esille tuomiseksi siellä, missä mahdollisuudet ovat parhaat.

Venäjällä ei ole koskaan tylsää: nurkan takana on usein odottamassa yllätys. Tämä ei ole välttämättä huono asia, mutta edellyttää näillä markkinoilla toimivilta yrityksiltä hyvää maastotuntemusta ja siinä kamarin ammattitaitoinen henkilöstö pysyy antamaan jäsenmaksulle vastinetta verrattoman hyvin.

Haluun kiittää lämpimästi kaikkien meidän kamarilaisten puolesta edeltäjäni Esko Ahoa, joka syyskokouksessa valittiin Suomalais-Venäläisen kauppakamarin kunniajäseneksi. Eskon tekemä arvokas työ Suomen ja Venäjän välisten taloussuhteiden edelleen kehittämiseksi kantaa hedelmää vielä pitkään.

Ilkka Salonen

hallituksen puheenjohtaja, Suomalais-Venäläinen kauppakamari

Suomalais-Venäläinen kauppakamari

– ainutlaatuinen
mahdollisuuksien verkosto

Vuonna 2019

662 jäsenyritystä

• 500 suomalaista

• 162 venäläistä

Olemme johtava Venäjän-kaupan asiantuntijaorganisaatio, joka yhdistää suomalaisen osaamisen ja mahdollisuuksien Venäjän. Meillä työskentelee parikymmentä kokenutta Venäjän-kaupan asiantuntijaa, jotka palvelevat yli 660 suomalaista ja venäläistä jäsenyritystä sekä kaikkia Venäjän-kaupasta kiinnostuneita. Kauppakamarimme on voittoa tavoittelematon organisaatio. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä. Lisäksi meillä on kolme edustustoa Venäjällä: Moskovassa, Pietarissa ja Jekaterinburgissa.

Rakennamme liiketoiminnan mahdollisuuksia Suomen ja Venäjän välille tarjoamalla yrityksille parhaan tavan hyödyntää Venäjän-kaupan mahdollisuudet. Meidän tärkein tehtävämme on auttaa asiakastamme menestymään. Meiltä saa aina ajantasaisia ja luotettavaa tietoa Venäjän kaupasta ja liiketoimintaympäristöstä.

Suurin osa jäsenyrityksistämme on pk-yrityksiä, mutta mukana on myös paljon suuria suomalaisia yrityksiä. Jäsentoimintamme on aktiivista ja yksi tärkeimmistä peruspilareistamme. Toimimme etujärjestönä ja jäsenpalveluidemme kautta tarjoamme jäsenyrityksille ajankohtaisia uutisia ja tietoa Venäjän-kaupasta ja taloudesta, erilaisia verkostoitumistilaisuuksia, vaikutuskanavia ja näkyvyyttä.

Palvelemme yrityksiä Venäjä-liiketoimintojen kaikissa vaiheissa - viennin aloittamisesta etabloitumiseen ja Venäjän markkinoilla toimimiseen. Tarjoamme maksutonta neuvontaa, koulutamme, tuotamme tietoa, verkostoimme ja selvitämme markkinoiden mahdollisuuksia. Kaikille yrityksille tarjottavat palvelut sekä monipuoliset jäsenpalvelut antavat erinomaiset eväät yrityksille menestyä Venäjän-kaupassa.

Kaikille suomalaisille yrityksille tarjolla olevia maksuttomia palveluita ovat Venäjän markkinoiden asiantuntijaneuvonta, juridiset palvelut, kontaktinhaku, neuvotteluapu, markkinoiden mahdollisuuksien selvittäminen, myyntiliidit ja markkinamahdollisuudet. Ohjaamme yrityksiä tarvittaessa myös yksityisten palvelutarjoajien luokse.

Järjestämme Venäjän-kaupan koulutusta ja eri puolille Venäjää suuntautuvia Team Finland -vienninedistämismatkoja, jotka teemme yhteistyössä Suomen Moskovin-suurlähetystön ja Suomen Pietarin-pääkonsulaatin kanssa. Toteutamme myös avaimet käteen -periaatteella erilaisia asiakastilaisuuksia ison mittakaavan PR- ja yritystapahtumista tuotteiden tai palveluiden esittelytilaisuuksiin.

SUOMALAIS / VENÄLÄINEN KAUPPAKAMARI

Mahdollisuuksien verkosto

ARVOT

Autamme asiakastamme menestymään.

Toimimme kaikkien kanssa avoimesti ja toisiamme kunnioittaen.

Luotamme toisiimme ja kehitymme yhdessä.



Yhdistämme suomalaisen osaamisen ja mahdollisuuksien Venäjän



**Maksuttomat neuvontapalvelut
Jäsenpalvelut
Maksulliset yritys-
palvelut**

**MAHDOLLISUUKSIEN
VERKOSTO**

Olemme Venäjän-kaupan asiantuntija, tunnistamme talouden signaalit ja potentiaalin. Rakennamme vaikuttavia kohtaamisia yritysten ja mahdollisuuksien välille.



VISIO

Tarjoamme yrityksille parhaan tavan hyödyntää Venäjän-kaupan mahdollisuudet.

MISSIO

Rakennamme liiketoiminnan mahdollisuuksia Suomen ja Venäjän välille.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2019 toi mukanaan Kauppakamarillemme uuden strategian. **Strategian ytimessä on mahdollisuuksien verkosto**, joka koostuu jäsenistämme, sidosryhmistämme ja omasta henkilöstöstämme. Näytämme Venäjän-kaupan uutta suuntaa, tunnistamme haastavassakin toimintaympäristössä liiketoiminnan mahdollisuuksia ja tarjoamme niitä suomalaisten yritysten hyödynnettäviksi entistä kohdennetummin. Kauppakamarin jäsenyyden ja verkoston tuoma arvo sen jäsenille on nostettu strategiassa uudelle tasolle, toivottavasti se näkyi ja näkyi jäsenillemme.

Tärkeänä osana strategian toteutusta oli koko henkilöstön kattava osaamiskartoitus, joka auttoi meitä tunnistamaan asiantuntijoidemme osaamisen ja mahdolliset kehittämistä vaativat kohteet. Vain parhaalla asiantuntemuksella voimme olla visiomme mittaisia eli tarjota yrityksille parhaan tavan hyödyntää Venäjän-kaupan mahdollisuudet.

Uuden strategian mukainen rohkea ja rento tekeminen näkyi vahvasti viime vuoden tapahtumissamme. Heinäkuussa keskustelimme **SuomiAreenan** lavalla rennon rohkeasti Venäjän-kaupasta. Valitsimme keskusteluun kiinnostavimmat tyypit ja parhaat tarinat ja teimme Venäjän-kauppaa näkyväksi uudella tavalla. Lokakuussa otimme uuden rohkean loikan ja järjestimme Moskovassa ensimmäisen yhteisen pohjoismaisen **Smart Nordic Tech** -yritystapahtuman. Se oli hieno osoitus yhteistyön ja verkostojen voimasta. Nordic-brändi osoitti vetovoimansa ja onnistunut tapahtuma keräsi salin täyteen Venäjän liike-elämän päättäjiä. Marras-

kuussa luotasimme **Visiona Venäjä** -seminaarissamme Venäjän-kaupan uutta suuntaa. Esillä olivat liiketoimintaympäristön muutosten ymmärtäminen, digitaalisuus ja tietoverkot, kestävät energiaratkaisut sekä venäläisen teknologisen osaamisen reitti Suomen kautta maailmanmarkkinoille. Yritystarinat kiehtoivat ja kertoivat uudesta suunnasta, joka on jo saanut monia muotoja.

Venäjän-kaupan barometri selvitti keväällä ja syksyllä suomalaisten yritysten tunnelmia, jotka tutkimuksen mukaan piristyivät loppuvuotta kohti. Vastaajayritysten vieni Venäjälle ja liiketoiminta Venäjällä kohenivat kevään mittauksesta, kun taas tuonti supistui. Myös näkymät seuraavan kuuden kuukauden jaksolle olivat syksyllä positiivisemmat kuin keväällä. Yhä useampi yritys kertoi investoineensa tai aikovansa investoida Venäjälle. Barometrin tulokset osoittivat myös sen, että Venäjän-kaupan tarinat eivät ole samanlaisia kaikissa yrityksissä. Merkittäviäkin eroja oli nähtävissä sekä toimialojen että yrityskoon mukaan. Tilastot vahvistavat barometrin tunnelmat: kokonaisuutena suomalaisten yritysten vieni Venäjälle kasvoi 10 % vuonna 2019.

Venäjän talouskasvu jäänee vuoden 2019 osalta noin 1 prosentin tuntumaan. Kohtuullisen vakaana säilynyt, jopa vahvistunut rupla lisäsi ennustettavuutta, jota tosin heikensivät sekä globaalit kauppakiistat että USA:n Venäjä-pakotteet ja spekulatiot mahdollisista uusista pakotteista. Vaikka Venäjän budjetti on ylijäämäinen ja valtiontalous vahva, se ei vielä näkynyt kuluttajien ostovoiman tai investointien positiivisena kehityksenä. Vuodelle 2020 odotetaan maltillista 1,6 – 1,8 % kasvua.



Venäjän uuden hallituksen mahdolliset panostukset kansallisten ohjelmien täytäntöönpanoon voivat tuoda talouteen lisävauhtia lähivuosille. Suomalaisten yritysten kannattaa seurata erityisesti ympäristöön, metsäsektoriin, digitalisaatioon sekä asuinolojen kehittämiseen ja kaupunkiympäristöön liittyvien toimenpiteiden toteutusta. Me omalta osaltamme lupamme

myös vuonna 2020 yhdistää suomalaisen osaamisen ja mahdollisuuksien Venäjän.

Jaana Rekolainen

toimitusjohtaja

Suomalais-Venäläinen kauppakamari

Verkostot

- SVKK Clubit etänä ja livenä
- Venäjän-kaupan barometritulokset
- Kevät- ja syyskokous
- Suuri Visiona Venäjä -seminaari
- Kontaktihaku

Jäsenviestintä

- Päivittäiset Suomen ja Venäjän välisen kaupan ja talouden uutiset
- Jäsenkirje uutisineen ja tapahtumineen
- Venäjän talouden kvartaalikatsaus
- Painetut jäsen- ja sidosryhmälehdet Venla ja Finvesti
- Vain jäsenille avoimet sisällöt verkkosivuillamme

Näkyvyys

- Mahdollisuus esiintyä asiantuntijana SVKK Clubeissa
- Verkkosivuillamme, jäsen- ja sidosryhmälehdissä sekä some-kanavissa
- Luennot koulutuksissa
- Asiantuntija-artikkelit
- Jäsenemme-osio verkkosivuillamme

Vaikuttaminen

- SVKK Exclusive -tilaisuudet yritysten korkeimmalle johdolle
- Yhteistyössä Business Team for Russia -verkoston kautta

Jäsenalennus 25 % omista palveluistamme

- koulutukset
- Event Management
- Team Finland -vienninedistämismatkat
- Finnish Businessin osallistumismaksu





Suomenkielinen jäsenviestintä 2019

- Jäsen- ja sidosryhmälehti Venla printtinä, 2 numeroa ja 30 digi-Venla -artikkelia
- 270 Venäjän-kaupan ja talouden uutista
- Viikoittainen jäsenkirje
- Tietopankki verkkosivuilla
Aiheet: HR, Incoterms, lakitieto, taloushallinto, pakotteet, tullaus, verkkokauppa
- 4 Venäjän talouden kvartaalikatsausta

Lukijatytyväisyys 4,04/ 5

Venäjänkielinen jäsenviestintä 2019

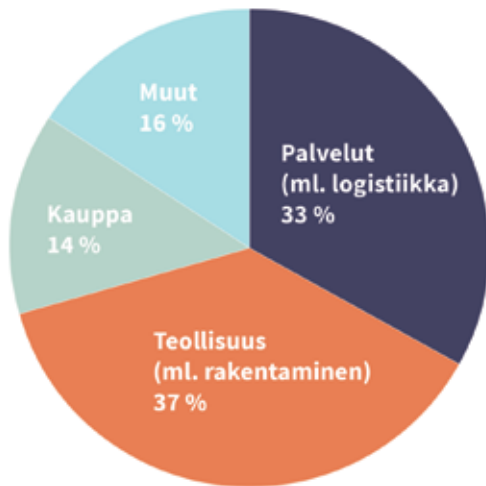
- Jäsen- ja sidosryhmälehti Finvesti printtinä, 1 numero ja 12 digi-Finvesti -artikkelia
- 370 Suomen ja Venäjän välisen kaupan ja talouden uutista
- Jäsenkirje joka 2. viikko
- Tietopankki verkkosivuilla
Aiheet: Venäläiset investoinnit Suomessa, jätehuolto, tärkeät yhteystiedot, venäläiset projekti Suomessa – uutiskategoria

Lukijatytyväisyys 4,72/ 5

Viestintäkanavat:

verkkosivut, jäsenkirjeet, tilaisuudet, jäsen- ja sidosryhmälehdet, Some: Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, YouTube

Suomalaiset jäsenet toimialan mukaan



Vuonna 2019

- **57 SVKK Clubia**
- **1860 osallistujaa**

Asiakastyytyväisyys **4,75/5**

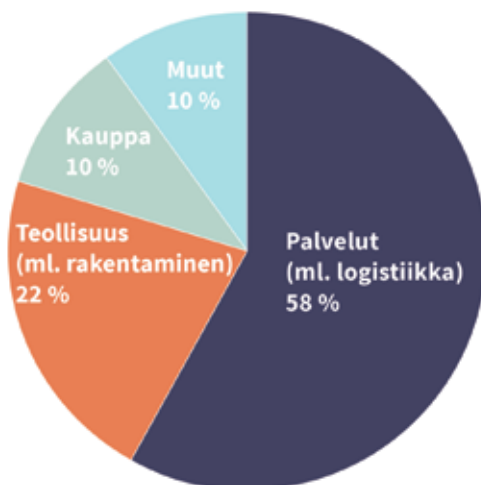
Jäsentilaisuudet eli SVKK Clubit

Järjestämme keskimäärin 5 SVKK Clubia kuukaudessa Helsingissä, Pietarissa ja Moskovassa. Niihin voi osallistua livenä tai etänä videoyhteydellä.

Helsingissä järjestetyt SVKK Clubit 2019

- Venäjän talouden näkymät - jatkuuko kasvu?
- Roskat rahaksi - Venäjän jätehuoltomarkkina ja sen mahdollisuudet suomalaisille yrityksille
- East Officen ja SVKK:n vaalipaneeli
- Sisustustrendejä ja työelämätaitoja
- Maine, brändi ja absurdi julkisuus
- Venäjän-kaupan barometrin tulokset kevät 2019
- Jäsenten kevätkokous
- Kesävierailu Pauligille
- Puheenjohtajan pöytä
- Bisnestrendejä ja kuulumisia Pietarista
- Rahoitusaamiainen
- Venäjän kaupan barometrin tulokset syyskuu 2019
- Jäsenten syyskokous
- Visiona Venäjä 2020
- Doing Business in CIS countries

Venäläiset jäsenet toimialan mukaan



SVKK Exclusivet yritysjohdolle

Järjestämme 2 kertaa vuodessa jäsenyritysten ylimmälle johdolle suunnatut SVKK Exclusive -tilaisuudet, joissa on mahdollisuus kuulla Venäjän-kaupan ajan-kohtaisista aiheista ja keskustella luottamuksellisesti.

Vuoden 2019 SVKK Exclusivet olivat Venäjän tiedustelun tilannekuva ja tapaaminen kehitysyhteistyö- ja ulkomaankauppaministeri Ville Skinnarin kanssa.



Pietarissa ja Moskovassa järjestetyt SVKK Clubit 2019

- Mitä vuosi 2019 tuo liiketoimintaan?
- Verkostoitumistilaisuus Indoor Gorki Golf ja Solo Sokos Hotel Palace Bridgessä
- Tutustuminen Marinon teollisuuspuistoon ja Teknoksen tuotantoon
- Vierailu Linxdatacenteriin
- Sisäinen tarkastus menestyvässä liiketoiminnassa
- Venäjän-kaupan barometrin tulokset keväällä ja syksyllä
- IT-klubi: projektijohdon erityispiirteet
- Markkinointistrategia: erot Venäjällä, Euroopassa ja Amerikassa
- Markkinointi: data suomalaisen liiketoiminnan tukena Venäjällä
- Markkinointi: PR-kampanjan tehokkuuden arviointi
- HR-klubeja mm.
 - Henkilökunnan lojaalisuus ja henkilöstöressurssien kehittäminen
 - ulkomaalaisten työllistämisen erityispiirteet
 - Liiketoiminnan lokalisointi Venäjällä, case: Moglino
- Tutustumiset SVKK:n jäsenyrityksiin:
 - Deviz ja Lahta Klinika
- Logistiikkaklubeja
- Tullaus- ja logistiikkaseminaari
- Rahoitus ja verotus
- Henkilötiedot 2019. Kuinka olla rikkomatta lakia ja suojella yritystä?
- Työ- ja maahanmuuttolainsäädäntö
- Juristin päivä
- Liiketoiminta ja lainsäädäntö

Miten voimme auttaa Venäjän-kaupassa?

 010 43

Kysy mitä vain - me tiedämme

Kaikille maksuttomat palvelut

- Venäjän-kaupan neuvonta
- Kontaktiapu ja neuvotteluapu
- Venäjän-kaupan barometrin tulokset
- Asiantuntijoidemme esiintymiset
- Liiketoimintamahdollisuudet – Business Opportunities
- Myyntiliidit – Sales Leads

Venäjän-kaupan maksuton neuvonta

9 1150

tai löydämme vastauksen.

Maksulliset palvelut

- Koulutukset
- Team Finland -vienninedistämismatkat
- Tapahtumapalvelut avaimet käteen -periaatteella
- Venäjän-kaupan opas

Jäsenemme saavat 25 % alennuksen maksullisista palveluista.

Ajankohtaiset koulutuksemme heijastavat Venäjän-kaupan suuntaa

Valitsemme koulutusten aiheet ja kouluttajat aina tarkasti. Koulutuksiimme voi osallistua livenä tai etänä. Jäsenet saavat koulutuksista 25 %:n alennuksen.

Vuoden 2019 suosituimmat koulutukset olivat

- USA:n ja EU:n Venäjän vastaiset pakotteet
- Tullausprosessi Suomessa ja Venäjällä
- Tulliseminaari – Venäjän tulli tavattavissa
- Verkkokauppa Venäjällä

Vuodesta toiseen keustosuosikkeja ovat

- Venäjän-kaupan sertifiointi käytännössä
- Taloushallinnon ja kirjanpidon termit suomeksi ja venäjäksi
- Verotus Venäjällä
- Venäläisen yrityksen kirjanpito käytännössä

Koulutustarjontaamme kuuluivat myös

- Venäjän-kaupan sopimukset kuntoon
- Maksuliikenne ja ruplariskiltä suojautuminen
- Siirtohinnoittelu ja voiton kotiuttaminen nykytilanteessa
- Erilaiset toimintamuodot Venäjällä
- Kaupat 2 minuutissa. Opi esittelemään yrityksesi vakuuttavasti.
- Internet Business in Russia:
Main Requirements and Risks according to legislation
- Tuotteiden pakollinen merkintä Venäjällä
- Arvonlisävero Venäjällä
- Muutokset Venäjän tullilainsäädännössä ja tullauksessa Venäjälle
- How Changes in Legislation will affect your business in 2019 - 2020?



Vuonna 2019

- **22** koulutusta
- **377** osallistujaa

Asiakastyytyväisyys **4,64/5**



Kuusi Team Finland -matkaa 2019

Jekaterinburg ja Tšeljabinsk, Pihkova, Tšerepovets, Ufa, Kaliningrad, Kazan ja Iževsk

Järjestämme vienninedistämismatkoja konkreettisia liiketoimintamahdollisuuksia eniten tarjoaville Venäjän alueille. Matkat järjestetään Team Finland -yhteistyönä Suomen Moskovan-suurlähetystön ja Suomen Pietarin-pääkonsulaatin kanssa. Suomalais-Venäläinen kauppakamari kokoaa yritykset ja järjestää yritys-ohjelman. Suomalaista yritysdelegaatioita johtaa joko suurlähettiläs tai pääkonsuli.

Matkat räätälöidään alueen mahdollisuuksien ja suomalaisyritysten toiveiden mukaisesti. B2B-neuvottelut paikallisten yritysten kanssa valitaan suomalaisyritysten alkukartoituksen pohjalta.

Alueiden johdon virallisten tapaamisten lisäksi matkan ehdoton suola on vierailut paikallisissa suuryrityksissä, joissa suomalaisyritykset pääsevät esittäytymään ja tarjoamaan tuotteitaan ja palveluitaan. Usean matkan päätteeksi yritykset ovat solmineet merkittäviä kauppia, niin myös vuonna 2019.



Mukana matkoilla on aina niin Suomalais-Venäläisen kauppakamarin jäsenyrityksiä kuin muitakin Venäjän-kauppaa tekeviä tai sitä suunnittelevia yrityksiä. Huomioimme matkaohjelmassa kaikkien osallistuvien yritysten tarpeet toimialan mukaisesti.

Vuoden 2019 kuudelle Team Finland -matkalle osallistui yhteensä yli 130 suomalaisyritysten edustajaa.

Maaliskuussa olimme yhdistelmämatkalla **Jekaterinburgissa** ja **Tšeljabinskissä**, joissa on yhteistyö- ja liiketoimintamahdollisuuksia etenkin metsä- ja kaivosteollisuudessa, jätteenkäsittelyssä, kiertotaloudessa, bioteknologiassa sekä maataloudessa ja rakentamisessa.

Huhtikuussa vierailimme **Pihkovassa**, jonka tärkeimmät teollisuudenalat ovat koneenrakennus, maatalous sekä elintarvike- ja puunjalostusteollisuus. Alueella on liiketoimintamahdollisuuksia myös metsäteollisuudessa, jätehuollossa, jätteenkäsittelyssä ja pakkausteollisuudessa.

Toukokuussa teimme kaksi matkaa. **Tšerepovetsissa** vierailimme metalliteollisuuskonserni Severstalissa. Alueella on mahdollisuuksia puunjalostuksessa, elintarviketeollisuudessa, jätehuollossa, metallinjalostuksessa, rakentamisessa ja konepajateollisuudessa.



”Matka ylitti kaikki odotuksemme.”

Toukokuun toinen matka suuntautui **Ufaan**. Yhtenä Venäjän suurimmista öljyntuotantoalueista Baškortostanin alue tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia kemian- ja petrokemianteollisuudessa, kaivosalalla sekä maatalous- ja elintarviketeollisuudessa. Myös erilaiset kiertotaloushankkeet ovat ajankohtaisia.

Lokakuussa matkasimme **Kalinin-gradiin**, joka tunnetaan laivanrakennuksesta, autonvalmistuksesta, elektroniikkateollisuudesta ja maailman suurimmista meripihkavarannoista. Alueelle suunnitellaan useita jätteenkäsittelylaitoksia. Myös meriteollisuus tarjoaa yhteistyömahdollisuuksia.

Marraskuussa teimme yhdistelmämatkan **Kazaniin** ja **Iževskiin**, jossa rauta on nyt kuumaa varsinkin koulutusviennissä ja jätealalla. Matkan aikana kaiken kaikkiaan 17 suomalaisyritystä tapasi 100 venäläisyritystä.

Venäjän-kaupan barometrin tulokset 2019

Business Team for Russia eli Suomalais-Venäläinen kauppakamari, Elinkeinoelämän keskusliitto, Keskuskauppakamari, East Office of Finnish Industries ja Suomen Yrittäjät teettävät kaksi kertaa vuodessa Venäjän-kaupan barometritutkimuksen. Sen toteuttaa Taloustutkimus. Vuonna 2019 tutkimuksen tiedonkeruu, 575 haastattelua, toteutettiin puhelinhaastatteluina ajanjaksoilla 6.3.–5.4.2019 ja 11.9.–1.10.2019. Barometritutkimus selvittää suomalaisten Venäjän-kauppaa tekevien johtajien ja päättäjien näkemyksiä Venäjän-kaupan ja Venäjällä olevan liiketoiminnan toteutuneesta kehityksestä sekä investoinneista. Samalla selvitetään vastaajien arvioita Venäjän talouden kehitysnäkymistä.

Kevät 2019: Laskeva trendi jatkuu, mutta uudet alat avaavat mielenkiintoisia näkymiä

Venäjän-kaupan kevään barometritulos osoittaa kaupan ja talouden kasvunäkymien heikkenevän edelleen. Yhä useampi vastaajista odottaa tilanteen pysyvän nykyisellä tasolla. Venäjän talous kasvoi Rosstatin mukaan edellisenä vuonna 2,3 prosenttia ja asiantuntijat ennustavat lähivuosille hidastuvaa noin 1,5 prosentin kasvua. Barometrin vastaajista yli puolet arvioi talouden kehittyvän tasaisesti, kasvua ennakoivien määrä on laskenut kolmanneksesta viidennekseen. Talouden supistumista odottaa alle viidennes.

Suomen vienti Venäjälle supistui Tullin tilastojen mukaan vuonna 2018 kolme prosenttia, tuonti kasvoi 13 prosenttia. Viennistä neljänneksen muodostivat ko-

neet ja laitteet, suurin osa tuonnista on raaka-aineita. Barometrissa toteutuneen viennin saldoluku on negatiivinen ensimmäistä kertaa kolmeen vuoteen. Tuonnin kasvu näkyy vastaavasti myös barometrin vastauksissa. Ruplan kurssi ja poliittinen tilanne huolestuttavat edelleen yrityksiä, mutta taloudelliseen tilanteeseen ja kysyntään liittyvien ongelmien osuus on noussut viime syksystä jopa suurimmaksi ongelmaksi.

– Viennin heikentynyt kehitys ei tullut yllätyksenä. Toisaalta barometrin avoimet kommentit vahvistavat kuvaamme siitä, että kasvun potentiaalia on joillakin toimialoilla, kuten ympäristöteknologiassa, merkittävästi. Protektionismi ja lokalisointivaatimukset kasvattavat yritysten investointiaikeita, Suomalais-Venäläisen kauppakamarin toimitusjohtaja Jaana Rekolainen kommentoi kevään 2019 barometrin tuloksia.

Syksy 2019: Venäjän-kaupan näkymät parantuneet heikentyvästä taloustilanteesta huolimatta

Venäjän-kaupan barometrin syksyn 2019 tuloksen mukaan vastaajayritysten vienti Venäjälle ja liiketoiminta Venäjällä ovat kohentuneet kevään 2019 mittauksesta, kun taas tuonti on supistunut. Näkymät liiketoiminnassa Venäjällä, viennissä ja tuonnissa ovat positiivisemmat kuin keväällä. Yhä useampi yritys on investoinut tai aikoo investoida Venäjälle. Arviot Venäjän talouden kehityksestä ovat kahtalaisia – sekä talouden kasvuun että sen supistumiseen uskoo useampi vastaaja kuin kevään mittauksessa.

- Barometrin tulokset osoittavat, että Venäjän-kaupan tarinat eivät ole samanlaisia kaikissa yrityksissä. Eroja on nähtävissä sekä toimialojen että yrityskoon mukaan, mutta barometrin yleisvire on positiivisempi kuin viime keväänä”, kommentoi Suomalais-Venäläisen kauppakamarin toimitusjohtaja Jaana Rekolainen. Venäjän-kaupan barometrissa esitetään myös vaihtuva, avoin kysymys. Syksyn mittauksessa vastaajilta

kysyttiin, millainen tuki auttaisi yritystä Venäjän markkinoilla. Suomalaiset yritykset kaipaavat eniten tukea verkostoitumiseen, rahoitukseen ja Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvissä kysymyksissä.

Tutustu Venäjän-kaupan barometritutkimusten tuloksiin verkkosivuillamme: www.svkk.fi



Venäjän-kaupan kauniit ja rohkeat SuomiAreenassa

Porissa nähtiin kesällä 2019 jotain ainutlaatuista, kun lavalle nousi kahdeksan Venäjän-kaupan ammattilais- ta jakamaan uskomattomia tarinoita ja yhteensä yli 200 vuoden kokemusta Suomen ja Venäjän välisestä kaupasta. Järjestimme tunnin mittaisen striimatun keskustelun yhteistyössä East Office of Finnish Industriesin kanssa.

Etsimme kilpailun kautta keskusteluun mukaan mielenkiintoisia henkilöitä, joilla on erilaisia menestys- ja selviytymistarinoita Venäjältä niin henkilö- kuin yritystasollakin. Tarinoiden perusteella valitsimme parhaimmat tekijät ja mielenkiintoisimmat tarinat. Mukaan valikoitui valovoimaisia keskustelijoita – naisia ja miehiä, eri-ikäisiä, erilaisilta aloilta omine hienoine tarinoineen.

Tarinoissa vilisi yrityskulttuurien eroja Suomessa ja Venäjällä, viikonlopun ruokakauppa-

matkoja Tjumenistä Moskovaan, muovisia luurankoja ja turvallisuusnäkökulmia. Pohdimme myös, minkälaista Venäjä-osaamista Suomi tarvitsee tulevaisuudessa. Keskustelu on katsottavissa Youtube-kanavallamme nimellä Venäjän-kaupan kauniit ja rohkeat SuomiAreenassa.



Jaana Rekolainen, Juuso Hietanen, Taina Kalintiv, Arto Manninen, Heli Pellikka, Jukka Norppa, Jyrki Talvitie ja Ilkka Salonen.

”Venäläiset tekevät kauppaa ihmisten kesken, ei yritysten kesken. Jos olet ystävyys- ja luottamussuhteen onnistunut rakentamaan, voit olla varma, että se kestää läpi elämän. Jos tarvitset apua, tulet sitä aina saamaan.” **Taina Kalintiv**

”Naapurimme, joka on antanut paljon hienoja ihmissuhteita, ystäviä sekä mahdollisuuksia bisneksessä, vaatii kärsivällisyyttä ja pitkäjänteisyyttä ja toisenlaisen kulttuurin ymmärtämistä. Venäjä on alati muuttuva ja myös siksi mielenkiintoinen.” **Jukka Norppa**

”Kilpaileva projekti näki meidät liian pahana kilpailijana ja laittoi mummoja kadulle protestoimaan meidän projektia vastaan. Kilpailijamme olivat itse tehneet ne asiat, joista syyttivät meitä. Tarina päättyi lopulta hyvin ja minulle jäi siitä hauskat muistot.” **Juuso Hietanen**

”Aina siellä ei ole kivaa, mutta koskaan siellä ei ole tylsää.”
Jyrki Talvitie



”Suhteeni Venäjään on hyvin käytännönläheinen. Olen edennyt kaupanteossa sinnikkäästi ja määrätietoisesti kumppanieni kanssa. Kumppanuus on rakentunut luottamukseen ja luottamus rakentuu ystävyydestä. Olen saanut paljon ystäviä Venäjän-kaupasta. Olen huomannut sellaisen asian, että ihmiset ja kansa ovat eri asia kuin valtio, jossa he asuvat.” **Arto Manninen**

”Mieleeni on jäänyt uudenvuodenpuheet sadoille kuulijoille ja päivät Pakkasakan vaatteissa. Se, että olen ulkomaalainen ja suomalainen, on ollut vain positiivinen asia. Ja siitä, että olen nainen, on itse asiassa ollut hyötyä.” **Heli Pellikka**

Nordic-brändi osoitti vetovoimansa Moskovassa

4 suurlähettilästä
5 Pohjoismaata
65 pohjoismaista yritystä
150 venäläistä yritystä
350 yritysedustajaa
700 kontaktia

Suomalais-Venäläisen kauppakamarin ensimmäinen Smart Nordic Tech keräsi 65 pohjoismaista ja 150 venäläistä yritystä keskustelemaan yhteistyömahdollisuuksista Moskovaan lokakuussa 2019.

Yhteinen pohjoismainen yritystapahtuma Moskovassa on osoitus yhteistyön ja verkostojen voimasta. Älykkäät ja vihreät pohjoismaiset ratkaisut, uudet teknologiat ja digitaaliset palvelut kiinnostivat venäläisiä kumppaneita.

Pohjoismaisista Venäjän-suurlähettiläistä tapahtumassa esiintyivät Suomen **Mikko Hautala**, Ruotsin **Malena Mård**, Tanskan **Carsten Søndergaard** ja Islannin **Berglind Ásgeirsdóttir**.

Pohjoismaat ovat avoimia talouksia, joille kansainvälinen kauppa ja kansainväliset investoinnit ovat luonnollinen ja tärkeä osa taloutta. Smart Nordic Tech on vahva viesti siitä, että pohjoismaiset yritykset ovat kiinnostuneita tekemään bisnestä Venäjällä.

Pilotoimalla yhteisen pohjoismaisen forumin Moskovassa Suomalais-Venäläinen kauppakamari halusi edistää pohjoismaisten yrityskumppanuuksien muodostumista ja luoda alustoja laajemmille toisiaan täydentäville osaamiskokonaisuuksille.

Suomalais-Venäläisen kauppakamarin mahdollisuuksien verkostossa Smart Nordic Techissä toimivat East Office of Finnish Industries, Team Finland, Östkontoret, Pohjoismaiden Venäjän-suurlähetystöt, Skolkovo, Business Sweden ja Innovation Norway. Tapahtuman pääyhteistyökumppanit olivat EY ja Vostok New Ventures. Yhteistyökumppaneina olivat myös Fortum, IKEA, KPA Unicon, Stockholm School of Economics ja Tieto.



Smart Nordic Tech
Moscow / 24.10.2019



Carsten Søndergaard, Jaana Rekolainen, Berglind Ásgeirsdóttir, Mikko Hautala, Malena Mård ja Ilkka Salonen

Finnish Business / Smart Nordic Tech

Suomalais-Venäläinen kauppakamari on järjestänyt Finnish Business -yritystapahtumaa Venäjällä vuodesta 2011 lähtien. Lokakuussa 2019 tapahtuma laajennettiin pohjoismaiseksi Smart Nordic Tech -yritystapahtumaksi, jonka tavoitteena oli promota pohjoismaista tapaa tehdä menestyksellistä liiketoimintaa, luoda uusia yhteistyökontakteja ja esitellä kestäviä, innovatiivisia, vihreitä ja puhtaita ratkaisuja.









Viisi näkökulmaa Venäjän-kaupan uudesta suunnasta

10-vuotiasta Visiona Venäjää juhlittiin Hotelli Kämpin Peilisalissa

Suomalais-Venäläinen kauppakamari järjestää vuosittain ison Visiona Venäjä -seminaarin syyskokouksen yhteydessä. Molemmat ovat avoimia vain jäsenyritystemme edustajille. Viisi Venäjän-kaupan asiantuntijaa kertoi tapahtumassa, mitä Venäjän-kaupan uusi suunta 2020 ja uusi vuosikymmen tuo tullessaan.

Parempaa liiketoimintaympäristöä

East Office of Finnish Industriesin toimitusjohtaja **Lauri Veijalainen** suositteli seuraamaan, mitä tapahtuu vaalivuosina 2021 ja 2024. Parin vuoden päästä Venäjällä valitaan jälleen uusi duuma ja vuonna 2024 on odotettavissa presidentin vaihdos niin Venäjällä kuin Suomessakin. Kokonaisuudessaan Venäjän-kaupassa on nyt kuitenkin positiivista värettä. East Office näkee Venäjän taloudessa nousupainetta ensi vuonna.

Uutta venäläistä osaamista

Liikenne Venäjän-kaupan valtatiellä on luonnollisesti kaksisuuntainen. Suomeen ei kohdistu vain tuontia, vaan myös venäläisiä investointeja. Yksi tuore esimerkki venäläisinvestoinneista on palonsuojalaitetta valmistavan Argus Spectrumin uusi tuotantolaitos, joka aloitti toimintansa Savonlinnassa. Yrityksen johtaja **Mikhail Levтчouk** uskoo, että Savonlinnaan tuleva oma tuotekehitysyksikkö antaa mahdollisuuden onnistua Euroopan markkinoilla.

Viime aikoina on puhuttu paljon tuotannon lokalisoinnista Venäjälle. Levтчouk näkee myös Venäjällä runsaasti halukkuutta avata tuotantoa Euroopan uni-

onin alueelle. Hänen mukaansa Suomi on hyvä paikka lokalisoida tuotantoa ja päästä Euroopan markkinoille.

Uusia tietoliikennereittejä

Tietoliikenneyhtiö Cinialla on runkoverkkoa Rovaniemeltä Frankfurtiin, minkä lisäksi yhtiö valvoo dataliikennettä ja suunnittelee ohjelmistoja. Ciniän toimitusjohtaja **Ari-Jussi Knaapila** näkee Koillisväylän avautumisessa positiivisia puolia reittinä Euroopan ja Aasian välillä niin liikenteen, kuljetuksen kuin tietoliikenteenkin kannalta.

Knaapilan mukaan esillä olleet keskustelut Venäjän tietoverkon, Runetin, turvallisuudesta, eivät käytännössä eroa muiden maiden vastaavista hankkeista. Venäläiset käyvät keskustelua omasta kyberturvallisuudestaan ja sitä olisi hyvä käydä Suomessakin.

Kestäviä energiaratkaisuja

Kehityksen halutaan olevan kestävää myös Venäjällä. Puhtaita ja uusiutuvia energiaratkaisuja tarjoavan KPA Uniconin toimitusjohtaja **Jukka-Pekka Kovasen** mukaan aiemmin energiaa tuotettiin todella paljon fossiililla polttoaineilla. Euroopassa ja Venäjällä pai-



SVKK:n toimitusjohtaja Jaana Rekolainen, hallituksen entinen puheenjohtaja ja syyskokouksessa SVKK:n kunniajäseneksi nimetty Esko Aho sekä hallituksen nykyinen puheenjohtaja Ilkka Salonen.

nopiste on siirtynyt yhä enemmän biomassan ja jätteiden puolelle.

Tarvetta pitkälle pelisilmälle

Eversheds Sutherlandin osakas **Anu Mattila** on havainnut, että Venäjän liiketoimintaympäristö kehittyi parempaan suuntaan. Hänen mukaansa lainsäädäntö, oikeuskäytännöt, läpinäkyvyys ja viranomaisten

asenteet ovat parantuneet vuosien varrella.

Mattila kertoi esityksessään, että juridiikka on loogikka ja Venäjällä ajattelu on äärimmäisen loogista. Kaaoksen keskeltä löytyy harmoniaa ja usein sanonta, että istumalla menee pahin kiire ohi, pitää paikkansa. Tärkeintä uudella vuosikymmenellä tulee edelleenkin olemaan huolellinen kotiläksyjen tekeminen. Hätäily liiketoiminnan käynnistämässä Venäjällä ei kannata.

Ei ole olemassa mitään valmista mallia, vaan jokaisella toimialalla, yhtiöllä ja projektilla on oma tarinansa. Hyvään suunnitteluun ja valmisteluun kannattaa panostaa. Venäjän markkinoilla tarvitaan jatkossakin sitkeyttä ja pelisilmää.



Visiona Venäjä keräsi Peilialin täyteen.

Venäjän jätehuoltouudistus

Venäjällä muodostuu arviolta 70 miljoonaa tonnia yhdyskuntajätettä vuodessa. Kun mukaan lasketaan kaikki teollisuusjätteet, määrä kasvaa peräti viiteen miljardiin tonniin. Yhdyskuntajätteistä edelleen 95 - 97 % viedään käsittelemättömänä kaatopaikoille. Vaikka teollisuusjätteiden tilanne on parempi, edelleen suuri määrä ongelmajätteitä pääsee luontoon ja vesiin.

Venäjän uusi jätehuoltoa koskeva laki astui voimaan 1.1.2019. Uudessa järjestelmässä jätehuoltoketjusta vastaa paikallinen operaattori, joita voi olla yhdellä alueella yksi tai useampi. Venäjän federaation 83 itsehallintoalueesta 70 siirtyi uuteen järjestelmään vuoden alussa. Operaattori voi käyttää jätehuollon hoitamiseen omia resursseja, jos sellaisia on. Monet operaattorit omistavat kaatopaikkoja. Toisaalta operaattori voi osittain tai kokonaan järjestää palvelut alihankintana.

Ennen näkemättömiä mahdollisuuksia suomalaisille yrityksille

Eri Team Finland -toimijoilla on paljon tietoa ja toimintaa Venäjän jätehuoltouudistukseen liittyen. Suomalais-Venäläinen kauppakamari koordinoi sovittusti tätä Team Finland -yhteistyötä, jotta Venäjän jätehuoltouudistuksen todellinen potentiaali saadaan suomalaisten yritysten tietoon.

Olemme tehneet koko Venäjän jätehuoltouudistusta koskevan markkinaselvityksen, jossa on kuvattu uudistuksen pääpiirteet, lainsäädäntö ja yleiset mahdollisuudet sekä keskitytty kolmen alueen uudistuk-

sen rakenteeseen tarkemmin. Selvityksen voi tilata verkkosivuiltamme.

Vuoden 2019 aikana kartoitimme 12 Venäjän aluetta ja kokosimme tiedot aluekatsauksiin. Niissä on kartoitettu alueen uudistuksen rakenne, keskeiset toimijat (erityisesti operaattorit), tarvittavat teknologiat, alueen erityshaasteet ja projektit.

Seuraamme uudistuksen etenemistä eri alueilla. Keräämme ja julkaisemme tietoa paikallisista projekteista ja potentiaalisista asiakkaista.

Venäjän alueista olemme kartoittaneet seuraavat:

Baškortostan

Kaliningradin alue

Karjalan tasavalta

Kalugan alue

Nižni Novgorodin alue

Pihkovan alue

Rjazanin alue

Rostovin alue

Samaran alue

Sverdlovskin alue

Tšeljabinskin alue

Vologdan alue

Aluekatsaukset löytyvät osoitteesta:

www.svkk.fi/jatehuoltouudistus/

Venäjän markkina- mahdollisuudet

- **13** liiketoimintamahdollisuutta
- **30** myyntiliidiä
- **12** jäteuudistuksen aluekatsausta

www.svkk.fi/mahdollisuudet

Tuotteiden digitaalinen merkintä Venäjällä

Venäjällä käynnistettiin vuoden 2019 aikana uudistus, jonka tavoitteena on varustaa kaikki Venäjällä myytävät tuotteet aitouden varmistavalla QR-koodilla ja vähentää kauppaa tuoteväärännöksillä.

Uudistus alkoi maaliskuussa tupakkatuotteista ja laajenee asteittain eri tuoteryhmiin niin, että 2024 mennessä kaikki tuotteet on merkitty. Kesällä merkinnän piiriin tulivat turkistakit, jalkineet ja osa lääkkeistä. Joulukuussa oli valokuvauslaitteiden, hajuvesien, tekstiilituotteiden ja autonrenkaiden vuoro.

Digitaalinen merkintä QR-koodilla on pakollinen, mutta tavaroilla voi olla tuoteryhmäkohtaisia siirtymäaikoja, joiden kuluessa merkitsemättömien tavaroiden tulisi ehtiä poistua markkinoilta. Useat valmistajat ovat osallistuneet vapaaehtoisiin pilotteihin ennen digitaalisen merkinnän virallista alkamista.

Järjestelmän oma Tšestnyj ZNAK -mobiilisovellus kertoo kuluttajalle kaikki tiedot hänen hankkimastaan tuotteesta.

Näin järjestelmä toimii:

- 1) Valmistaja tai maahantuoja liimaa tuotteeseen QR-koodin.
- 2) Tuote skannataan kuljetuksen aikana, myymälässä ja kassalla ennen sen päätymistä asiakkaalle.
- 3) Kuluttaja voi mobiilisovelluksen avulla tarkastella tuotteen tietoja ja historiaa.
- 4) Sovelluksen avulla kuluttaja voi myös ilmoittaa rikkomuksista.



Suomalais-Venäläinen kauppakamari ja Roscongress yhteistyöhön

Suomalais-Venäläinen kauppakamari ja tapahtumaorganisaatio Roscongress allekirjoittivat yhteistyösopimuksen Pietarin talousfoorumissa kesäkuussa 2019.

Yhteistyön myötä Suomalais-Venäläisen kauppakamarin yhteistyöverkosto laajeni entisestään. Sopimuksen mukaan Kauppakamarin tapahtumat saavat lisää näkyvyyttä Venäjällä ja vastavuoroisesti Roscongressin tapahtumat Suomessa.

– Tavoitamme Roscongressin kautta venäläisiä päätöksentekijöitä ja voimme tarjota lisää vaikuttavia kohtauksia suomalaisille yrityksille Venäjällä, sanoi Suomalais-Venäläisen kauppakamarin toimitusjohtaja Jaana Rekolainen sopimuksen allekirjoitustilaisuudessa.

Yhteistyösopimus konkretisoitu syyskuussa 2019, kun Kauppakamari oli mukana järjestämässä Venäjän 13 alueen johtajille vierailua Suomeen yhteistyössä Team Finlandin ja Roscongressin kanssa.

Kaksipäiväisen vierailun aikana Venäjän 13 alueen johto tutustui Suomen kiertotalous- ja jätehuoltosektorin ratkaisuihin. Ohjelmassa oli tutustumiskäynnit Fortumille, Viikinmäen vedenpuhdistamoon, Marimaticille ja Lassila & Tikanojalle. Vierailun aikana järjestettiin myös kiertotalouspainotteinen teknologiaseminaari, jossa esiteltiin Suomen kiertotalousratkaisuja ja kuultiin tarkemmin alueiden ja kuntien tarpeista muun muassa jäte- ja vesihuoltotilanteen parantamiseksi.

Lokakuussa 2019 Roscongress oli laajentamassa pohjoismaisia yhteistyöverkostojaan Suomalais-Venäläisen kauppakamarin järjestämässä Smart Nordic Techissä.

Kuva: Roscongress



Sopimuksen allekirjoittivat Jaana Rekolainen ja Aleksandr Stuglev, Roscongress säätiö, hallituksen puheenjohtaja ja johtaja



Suomalais-Venäläisessä kauppakamarissa työskentelee 9 yritysneuvojaa, 2 toimittajaa, koulutusvastaava, pääkirjanpitäjä, kehityspäällikkö, markkinointi- ja asiakkuuspäällikkö, hallintopäällikkö, toimitusjohtaja, majohtaja, talous- ja hallintojohtaja ja viestintä- ja markkinointijohtaja. Teemme töitä Helsingissä, Moskovassa, Pietarissa ja Jekaterinburgissa. Olethan yhteydessä. Autamme sinua ja yritystäsi menestymään Suomen ja Venäjän välisessä kaupassa. www.svkk.fi/yhteystiedot

Hallinto

Suomalais-Venäläisen kauppakamarin ylin päättävä elin on jäsenten sääntömääräinen kevät- ja syyskokous. Jäsenten kokous valitsee hallituksen ja sen puheenjohtajan kaksivuotiskaudeksi.

Kauppakamarin jäsenten 89. sääntömääräinen kokous pidettiin Helsingissä 23.5.2019. Kokouksen aluksi **Mari Pantsar** Sitrasta piti alustuksen ajankohtaisesta kiertotalousteemasta. Hallituksen puheenjohtajana toimi **Esko Aho** 23.5.2019 saakka. Uudeksi puheenjohtajaksi valittiin **Ilkka Salonen** East Office of Finnish Industries Oy:stä.

Toimitusjohtajana toimi vuonna 2020 **Jaana Rekolainen**, ja Venäjän maajohtajana **Jukka Huuhtanen**, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tilintarkastajat: Heidi Vierros, KHT, KPMG Oy Ab ja varatilintarkasta ja **Jukka Karttunen**, KHT, KPMG Oy Ab. Tilintarkastaja piti tilikauden aikana yhden kokouksen. Valvontatarkastuksen teki tilintarkastustoimisto KPMG Oy Ab.

Hallitus 2019

Esko Aho, hallituksen puheenjohtaja 23.5.2019 asti
Ilkka Salonen, hallituksen puheenjohtaja 23.5.2019 alkaen,

East Office of Finnish Industries Oy

Elina Björklund, varapuheenjohtaja, Reima Oy

Pentti Mäkinen, varapuheenjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto

Esa Hyvärinen, Fortum Oyj

Kari Kauniskangas, YIT Oyj

Tapani Kinnunen, Lumon International Oy

Pekka Kovanen, KPA Unicon Oy

Jussi Kuutsa, Posti Group Oy

Hanna Laurén, Finnair Oyj

Elisa Markula, Tikkurila Oyj

Kai Paananen, SET Group

Mikael Pentikäinen, Suomen Yrittäjät ry

Juho Romakkaniemi, Keskuskauppakamari

Markus Suomi, Tieto Oyj

Hallitus kokoontui vuoden 2019 aikana neljä kertaa.

Kauppakamarin jäsenten 90. sääntömääräinen kokous järjestettiin 28.11.2019 Helsingissä. Kokous valitsi uuden hallituksen toimintakaudelle 2020–2021.

Hallitus 2020–2021

Ilkka Salonen, hallituksen puheenjohtaja, East Office of Finnish Industries Oy

Elina Björklund, varapuheenjohtaja, Reima Oy

Mikael Pentikäinen, varapuheenjohtaja, Suomen Yrittäjät ry

Mona Grannenfelt, Nanten Group Oy

Esa Hyvärinen, Fortum Oyj

Kari Kauniskangas, YIT Oyj

Reijo Kangas, Business Finland Oy

Tapani Kiiski, Raute Oy

Pekka Kovanen, KPA Unicon Oy

Jussi Kuutsa, Posti Group Oy

Hanna Laurén, Elinkeinoelämän keskusliitto

Elisa Markula, Tikkurila Oyj

Kai Paananen, SET Group

Juho Romakkaniemi, Keskuskauppakamari

Taloudellinen tilanne 31.12.2019

Taloudellinen tilanne muodostui seuraavaksi:

Tilikauden ylijäämä oli 1.377,51 euroa. Vuonna 2018 vastaava luku oli 2.986,30 euroa.

Taseen vastaavissa jäi käyttöomaisuuden aineellisten hyödykkeiden arvoksi 32.864,45 euroa. Helsingin toimiston aineettomien hyödykkeiden arvo oli 17.474,04 euroa. Vaihto- ja rahoitusomaisuuden saamiset olivat 59.307,10 euroa ja rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 1.464.503,48 euroa. Käyttöomaisuudessa olevien sijoitusten arvo oli 2.834,82 euroa.

Vastattavissa puolestaan tili- ja siirtovelkoja sekä muita lyhytaikaisia velkoja oli 302.656,72 euroa.

Omaksi pääomaksi muodostui 1.274.327,17 euroa ja vieras pääoma oli 302.656,72 euroa. Taseen loppusumma oli 1.576.983,89 euroa.

Kauppakamarin kokonaistuotot olivat 1.861.054,28 euroa mikä on hieman edellisvuotta enemmän. Kamarin jäsenmaksutuotot olivat noin 8 % edellisvuotta pienemmät ollen 540.401,75 euroa. Työ- ja elinkeinoministeriön yleisavustuksen suuruus oli 900.000 euroa.

Kauppakamarin kokonaiskulut olivat edellisvuoden tasolla ollen 1.859.676,77 euroa.

Tuotot

Tuotot	2019	2018	Erotus
Myyntitoiminta	2 940,81	2 633,28	307,53
Palvelutoiminta	399 190,30	356 714,50	42 475,80
Jäsenpalvelu	12 368,08	7 043,10	5 324,98
Oman toiminnan tuotot yhteensä	414 499,19	366 390,88	48 108,31
Jäsenmaksut	540 401,75	582 099,81	- 41 698,06
Rahoitustuotot	6 153,34	5 891,54	261,80
Yleisavustukset	900 000,00	890 000,00	10 000,00
Tuotot yhteensä	1 861 054,28	1 844 382,23	16 672,05

Kulut

Muuttuvat	2019	2018	Erotus
Myyntimateriaali	-	6 615,00	-6 615,00
Palvelut	219 776,15	202 548,73	17 227,42
Jäsenpalvelu	44 555,32	38 860,62	5 694,70
Muuttuvat kulut yhteensä	264 331,47	248 024,35	16 307,12
Yleiset kulut			
Henkilöstökulut	1 131 556,87	1 068 675,42	62 881,45
Poistot	19 670,40	24 299,59	-4 629,19
Vuokrakulut	192 871,58	204 676,38	- 11 804,80
Muut kiinteät kulut	243 929,15	284 430,35	- 40 501,20
Rahoituskulut	7 317,30	11 289,84	- 3 972,54
Kulut yhteensä	1 859 676,77	1 841 395,93	18 280,84

Tuloslaskelma rahayksikkö EURO

VARAINAINEN TOIMINTA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Tuotemyynti		
Tuotot	2 940,81	2 633,28
Kulut	-	-6 615,00
Toiminnanalan kate	2 940,81	-3 981,72
Palvelutoiminta		
Tuotot	399 190,30	356 714,50
Kulut	-219 776,15	-202 548,73
Toiminnanalan kate	179 414,15	154 165,77
Jäsenpalvelut		
Tuotot	12 368,08	7 043,10
Kulut	-44 555,32	-38 860,62
Toiminnanalan kate	-32 187,24	-31 817,52
Varsinaisen toiminnan yhteistuotot ja -kulut		
Henkilöstökulut	-1 131 556,87	-1 068 675,42
Poistot	-19 670,40	-24 299,59
Muut kulut	-436 800,73	-489 106,73
Kulut yhteensä	-1 588 028,00	-1 582 081,74
Yhteisten erien kate	-1 588 028,00	-1 582 081,74
Tuotto-/kulujäämä	-1 437 860,28	-1 463 715,21
VARAINHANKINTA		
Tuotot	540 401,75	582 099,81
Tuotto-/kulujäämä	-897 458,53	-881 615,40
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot		
Rahoitustoiminta	6 153,34	5 891,54
Kulut		
Rahoitustoiminta	-7 317,30	-11 289,84
	-1 163,96	-5 398,30
Tuotto-/kulujäämä	-898 622,49	-887 013,70
YLEISAVUSTUKSET		
Yleisavustukset	900 000,00	890 000,00
TILIKAUDEN TULOS	1 377,51	2 986,30
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 377,51	2 986,30

Tase rahayksikkö EURO

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	17 474,04	26 189,40
Aineelliset hyödykkeet	32 864,45	41 381,82
Sijoitukset	2 834,82	2 698,98
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	53 173,31	70 270,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset	59 307,10	25 530,76
Rahat ja pankkisaamiset	1 464 503,48	1 443 837,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 523 810,58	1 469 368,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 576 983,89	1 539 638,38
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muut rahastot	971 825,51	971 825,51
Toimintapääoma (ed. tilikausien ylijäämä/alijäämä)	301 124,15	298 137,85
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 377,51	2 986,30
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 274 327,17	1 272 949,66
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen	302 656,72	266 688,72
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 576 983,89	1 539 638,38

Kunniajäsenet

Esko Aho
Olavi Filppula
Annikki Halko
Sampsa Saralehto
Mirja Tiri
Matti Vuoria
Jorma Westlund
Stefan Widomski

Jäsenet

AAG Legal
Aalto University Executive Education Oy
Aalto-korkeakoulusäätiö sr
Ab Närpes Trä & Metall - Oy Närpiön Puu
ja Metall
Ab Scandi Net Oy
Abloy Oy
ABU Accounting Services LLC
Accountor RUK Oy
Accountor Russia LLC
Ad Astra Asianajotoimisto Oy
ADB Safegate Finland Oy
Adiveno Oy
Admor Composites Oy
Adooria Oy
Advokatbyrå MK-Law Ab
AGESMOS LLC
Aholo Parts Oy
Aker Arctic Technology Oy
Akukon Oy
Alabuga Special economic zone
Alfa Laval Aalborg Oy
Algo! Chemicals Oy
Aliko Oy Ltd
Alucar Oy
Amomatic Oy
Ampko Oy

ANCOR
Annikki Halko
Antal Russia
Aquaflow Oy
Aquamec Oy
Arctech Helsinki Shipyard Oy
ARCTIC MACHINE - R LLC
Arctic Machine Oy
Arcxo Group Oy
ARE, OOO
Arkkitehtitoimistojen liitto Atl ry
ARSENAL INSURANCE
Arvelin International Oy
Asianajotoimisto Brander & Manner Oy
Asianajotoimisto Castrén & Snellman Oy
Asianajotoimisto Jyrki Leivonen
Asianajotoimisto Lindblad & Co Oy
Asianajotoimisto Magnusson Oy
Asianajotoimisto Mika Pennanen Oy
Aslemetals Oy
Aspo Oyj
Asstra Trade Services
Atria Oyj
Austenit, OOO
Awara IT Solutions
Avind International Oy
Baikal Herbs St.Petersburg
Balashova Legal Consultants
Bang & Bonsomer Group Ab
BANG & BONSOMER LLC
Banmark Oy Ab
Barona, OOO
Basic-Fashion Oy
BB Logistics Oy
Bellerage Alinga
Berner Oy
Beseda Oy
Bestseller Wholesale Finland Oy
Big Nos Racing Oy

Biolan Oy
Bithouse Oy
Blastman Robotics Oy
Bonava Suomi Oy
Borenius Asianajotoimisto Oy
Borenius Attorneys Russia Ltd
Boyden Oy
Brand & Partner LLC
Bronto Skylift Oy Ab
Buildercom Oy
Bulevardin Teatteriyhdistys ry
Business Finland Oy
Business Joensuu Oy
Business Meeting Park Oy
Buslink Oy
Cadmatic Oy
Cadmatic, OOO
Capital Energo, LLC
Capital Legal Services
Carelia Tools Oy
Cargotec Oyj
Cariitti Oy
Caritas Oy Seurakuntapalvelu
Caverion
Caverion Oyj
Cembrit Oy
Cemec Consulting Engineers Oy Ltd
Center of consulting projects (IT Pole)
Champion Door Oy
Cinia Oy
CK Balans
CLIFF
CNC Maint-Tech Oy
Coleman Services
Comed Oy
Confidence Group
Consulting Anneli.FI Oy Ab
Consulting Group Team, OOO
CONTAINERSHIPS ST. PETERSBURG, ZAO

Contract Law Jussi Kaasalainen & Co Oy	Etelä-Savon Koulutus Oy	Fortum Oyj
COSENTINO FINLAND Oy	Etelä-Savon Maakuntaliitto	FRAMCO Chemicals Oy
CRD Systems Oy	Etelä-Suomen Verkonrakennus Oy	FTS Group
Cressey International Oy	Eurofacts Oy	Gardner Denver Oy
Cross Wrap Oy	Euromed Clinic, OOO	Gemalto Oy
Datium Investment Oy	Europlan, PAO	Geneset Powerplants Oy
DCO, OOO	Europress Group Oy	Geodis Calberson Finland Oy
DEKO, OOO	Eurosib	Global Blue Finland Oy
Dermoshop Oy	Eversheds Asianajotoimisto Oy	Global EM
Dimex Oy	Eversheds Sutherland	Global Sourcing Finland Oy
DLA Piper Rus Limited	Export Maker Oy	GMCS St.Petersburg
DS Active LLC	Extron Engineering Oy	Gorki Golf Club, ZAO
East Office of Finnish Industries Oy	Fagerhult Oy	Green Net Finland ry
Econet Group Oy	Favorit	Group of companies Absolut, LLC
ECOTOP, scientific and technical organization. OOO	Fennosteel Oy	Group of companies T.T.T.
EKE-Finance Oy	Fennovoima Oy	HABAGROUP Oy
Ekomatic LLC	Ferratum Oyj	HAKA MOSCOW
Ekomuovi Oy	Fibox Oy Ab	HaminaKotka Satama Oy
Ekspofabriika	Fidium Law Partners Oy	Haminan Satamakiinteistöt Oy
Elematic Oyj	Fimera Oy	Hansastroi Oy
Elinkeinoelämän keskusliitto ry	Fin Scan Oy	Happowa Oy
Elintarviketeollisuusliitto ry	Financial technologies LLC	Hecny Logistic LLC
Elomatic Oy	FinCloud Oy	Helsingin kauppayritys Oy
ELTETE St.Petersburg, ZAO	Fingo-Complex	Helsingin seudun kauppakamari
EMG, Emerging Markets Group, OOO	Finnair Oyj	Helsinki Abroad Ltd Oy
Energico Oy	Finnhub ry	Helsinki Business Hub Ltd Oy
Enersense International Oyj	Finnish Education Group - FEG Oy	Helvar Oy Ab
Enetis	Finnlines Oyj	Herkkumaa Oy
Ensto Rus, OOO	Finnsonic Oy	Hexion Oy
EP-Logistics Oy	Finnvera Oyj	HH-Kuriiri Oy
ERGO	Fiskars Brands Rus	Hile Water Oy
Ernst & Young Oy	Fiskars Finland Oy Ab	HJP Consulting - Trading Oy
Esko Aho	Flowrox LLC	Honkajoki Oy
Essedel Capital Partners Oy	FM Timber Oy	Honkarakenne Oyj
Etelä-Karjalan Kauppakamari ry	Foreca Oy	Hotel Astoria, ZAO
Etelä-Karjalan liitto	Formulati, OOO	Hotel Moskva
Etelä-Pohjanmaan kauppakamari	Forssan kaupunki	Hotel New Peterhof
Etelä-Savon kauppakamari	Forssan Metallityöt Oy	Hotelli Linnanpuisto Oy
	Forte Tax & Law	HYKSin kliiniset palvelut Oy

Hyvinkään Tieluiska Oy
HZPC Sadokas Oy
Hämeen ammattikorkeakoulu Oy
Hämeen kauppakamari ry
Hämeen Venäjän-kaupan kilta ry
Högfors Oy
If P&C Insurance Company Ltd
IFIL Group Oy
ILP-Group
ILP-Group Logistics Oy
iMetMachine Oy
Inari, LLC
InC Blue Oy
Industri-Textil Job Oy
INFORT LLC
Ingenjöröfirma Trans-Auto Oy Aktiebo-
lag
Institute for Enterprise Issues
Internet-holding Vestsnaab LLC
Invenir Oy
IP-Conculat LLC
iQ Payments Oy
Isku Interior Oy
Itamaa Oy
Itella
Jaana-Transport Oy
Janakkalan Teollisuusalueet Oy
Janita Oy
Janus Oy
JELD-WEN Suomi Oy
Jetflite Oy
Joensuun kaupunki
Jokasafe Oy
Jokerit Hockey Club Oy
Jorma Westlund
Joutsen Finland Oy
Junkkari Oy
Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy
Jyväskylän Koulutuskuntayhtymä

Jyväskylän yliopisto
Järvi-Pohjanmaan Yrityöpalvelu Oy
K. Hartwall Oy Ab
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu
Oy
Kajaanin kaupunki
Karelia-Upofloor CIS LLC
Kassimatti Oy
Katepal Oy
Kauko International
KaukoInternational Oy Ltd
Kaupan liitto ry
Kauppa Osakeyhtiö
Kavika Oy
Keleanz Medical
KEMET Electronics Oy
Kemppi LLC
KENTEK OY
KERAPLAST, OOO
KERN CIS LLC
Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy
Keski-Suomen kauppakamari ry
Keski-Suomen liitto
Kesko Oyj
Keskuskauppakamari ry
Kesmac Oy
Keuruun Laatupaino St.Petersburg office
K-Express, OOO
Kierto Ympäristöpalvelut Oy
KiiltoClean Oy
KiiltoClean, OOO
Kiilto-klej, AO
Kinnarps AO
Kivisampo Oy
Klinkmann Trade Oy
Koja Oy
Kokkola LCC Oy
Kometos Oy
KONE Oyj

Konecranes Abp
Konecranes Finland Oy
Konepaja Facor Oy
Koneteollisuus Oy
KONEYRITTÄJIEN LIITTO RY
Kontiotuote Oy
Koskisen Oy
Kotkan kaupunki
KPA Unicon Oy
KPMG Oy Ab
Kuljetusliike Ville Silvasti Oy
Kuomiokoski Oy
Kuopion alueen kauppakamari
Kuusakoski Oy
KVA Arkkitehdit Oy
Kvaerner Finland Oy
Kymenlaakson kauppakamari
Laatukattila Oy
Lahta Clinic
Lahti Precision Oy
Lakiasiaintoimisto NordLex Oy
Lamor Corporation Ab
Lapin kauppakamari ry
Lapin Nahka Oy
Lappeenrannan kaupunki
Lappset Group Oy
Larisso Oy
Lassila & Tikanoja Oyj
Lasten Päivän Säätiö sr
Led Future Oy
Ledil Oy
Leijona Group Oy
Leinonen AO
Leinonen LLC
LEIPURIEN TUKKU, OOO
Leomuovi Oy
L-Fashion Group Oy
Lindström LLC
Linkker Oy

Linnan Kehitys Oy	Mirja Tiri	Olvi Oyj
Lino & Alex Travel Ou	MOGLINO Special Economic Zone	Omega
Linxdatacenter	Molok Oy	OP Yrityspankki Oyj
Lojer Oy	Moore Stephens Moscow Ltd.	Oras Oy
Lotte Hotel Moscow	Moscow Region Development Corporation	Orbis Oy
LS Cargo Logistics Oy	Most SF Oy	Orima-Tuote Oy
LSK-Machine Oy	Muototerä Oy	Orion Oyj
Lumon International Oy	Muovilami Oy	Orion Pharma LLC
Lune Group Oy Ltd	Muoviteollisuus ry	Osuuskunta Maitomaa
Lännen Tractors Oy	Nanten Group Oy	Osuuskunta Viexpo
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	Naturelle Pro Beauty Oy	Oulun kauppakamari ry
Mac-Trading, OOO	Nauka-Svyaz LLC	Oulun kaupunki
Magnusson	Navigator Logistics Oy	Outotec Saint-Petersburg
Mainostoimisto Quba Oy	NBI transport-service	Oy Beweship Ab
MAKALINI SYSTEM	Neopost Finland Oy	OY COSMIC TRADE HOUSE AB Services & Consultants
Management Institute of Finland MIF Oy	Nerostep Oy	Oy Delores Interactive Training Ab
Marecap Trans Oy	Neste Oyj	Oy Gustav Paulig Ab
Marimatic Oy	NESTE PETERSBURG, OOO	Oy Hacklin Hamiko Ltd
Maris Part of the CBRE Affiliate Network	Nestor Cables Oy	Oy Hacklin Logistics Ltd
Markinvest Oy	Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry	Oy Karl Fazer Ab
Matti Vuoria	NOERR	Oy Lautex Ab
M-Brain	Nokia Oyj	OY Lux AB
Meconet Oy	Nokian Renkaat Oyj	Oy Maritim Ab
Media Sfera, OOO (Builers Craft Union)	NORD OUTSOURCING LLC	Oy Maxtrade Ltd
Mehiläistuotteet Mellis Oy	Nordautomation Oy	Oy Nord-Finnhaus Ltd
Meira Oy	Nordea Bank	Oy Parlok Ab
Meka Pro Oy	Nordea Pankki Oyj	Oy Peterhof Ltd
Mercury Consulting Center	NordGuide Oy	Oy Prevex Ab
Merivaara Oy	Nordic Tank Oy	Oy RegIT Ab
Metso Oyj	Nordic Traction Oy	Oy Russian Tours Ltd
Metsäliitto Osuuskunta	Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Oy Sabik Ab
MIG Sankt-Petersburg, OOO	Norvica, OOO	Oy SteelDone Group Ltd
Miilux Oy	Nowmedia LLC	Oy Teboil Ab
Mikkelin kehitysytio Miksei Oy	NSC Norilo Oy	Oy Timber Frame Ltd
Militzer & Münch	Nummek Oy	Oy Woodpel Ltd
Mimino Oy	Ocotec Oy	Pajakon Oy
MIP Projects Oy	Oilon Oy	Papula Oy
MIRASELA LOGISTICS OY	Olavi Filppula	Parkline Group

Paroc Group Oy
Passion Logistics Oy
Paulig Rus LLC
PehuTec Oy
Peikko, OOO
Pellon Group Oy
Pemamek Oy
Pesmel Oy
PETERKA & PARTNERS
Philip Morris Finland Oy
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy
(PIKES Oy)
Pietarin Suomi-Talo Oy
Piippo Oyj
Pikapaja Oy
Pin Arctic Oy
Pisla Oy
Pivatic Oy
Planix Oy
Plastiikkakirurgia Helena Oy
Pohjanmaan Kaluste Oy
Pohjanmaan kauppakamari
Pohjois-Karjalan Kauppakamari
Pohjoismaiden ympäristörahoitusyhtiö
Nefco
Polar Aviation Oy
Polar Logistics Region
Polarmatic Oy
Polivita Oy
Posti Group Oyj
PricewaterhouseCoopers Oy
Primaverde Nordic Oy
Profile euro (SPb office)
PunaMusta Oy
Puumerkki Oy
Puutarha Tahvoset Oy
PwC Legal Practice in St Petersburg

Pölkky Oy
QMATIC AB
Quuppa Oy
Raikastamo Oy
Rakennustuoteteollisuus RTT ry
Ramilax Construction
Rantalainen Oy Helsinki
Rauman kauppakamari ry
Rautaruukki Oyj
Raute Oyj
RB Priority LLC
Re Consa
REACHLaw Oy
REIM International Oy Ltd
Reima Oy
Reka Kaapeli Oy
Reptail Oy
Rexel Finland Oy
Riihimäen kaupunki
Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari ry
ROSBANK
Rosendahl Nextrom Oy
RosGost (RGS)
Rowema Oy
RPC Superfos Pori Oy
RTL-Inductives Oy
Rudus East Oy
Ryokan Oy
Saimaa Travel
Saimaan Matkaverkko Oy
Saint-Gobain Finland Oy
Sallan kunta
Sampsa Saralehto
Santasalo Gears Oy
Santen Oy
Sappi Finland Operations Oy
SaRus Oy

Satakunnan kauppakamari ry
SATO Oyj
Sautek ZAO
SAVARUS Oy
Scaffpro Oy
Scanclimber Oy
Scandinavian Freight Oy
Scantravel LLC
Schenker Oy
SCHNEIDER GROUP
Schur Flexibles Finland Oy
SEB Bank
Selcast Oy
Semchenko & Partners
Septem Partners Oy
Sercons LLC
Servicepoint Kuopio Oy
Seulo Palvelut Oy
SGS Finland Oy
Sintrol Oy
Slovo i Delo Law
SMC Service Oy
SNT-Yhtiöt Oy
SoEnergy! oy
SOK Liiketoiminta Oy
Sokotel, OOO
SOLEMO Oy
Solenis Finland Oy
Solid Environmental Technologies Oy
Solid Plan Consulting Oy
Sormat Oy
Southeast Trading Oy
Spedition Services Finland Oy
Sponda Russia Oy Ltd
SRG-ECO
SRV Russia Oy
SRV Yhtiöt Oyj

Steel-Kamet Oy	Tieto Rus LLC	Veisto Oy
Steerprop Oy	Tikkanen, OOO	Veljekset Ala-Talkkari Oy
Stefan Widomski	Tikkurila Oyj	Venealan Keskusliitto Finnboat ry
Sterngoff Audit LLC	TIKKURILA, OOO	Vepe Oy Peltonen
Steveco Oy	Tilitoimisto Imperial Oy	Verte Oy
Stockholm School of Economics in Russia	TJT-Kaluste Oy	WETT Finland Oy
Stockmann Oyj Abp	Tpoint Oy	Wexon Oy
Stora Enso Oyj	TRANSEARCH Finland Oy	Vientistrategit oy
Sumeko Oy	Transmare Logistics Oy	Viestra Oy
Suokone Oy	Treston group Russia, OOO	Vilakone Oy
Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry	Treston Oy	Vine Oy
Suomen Kuntatekniikan yhdistys ry	Trilogia Consulting Oy	Wipro Infrastructure Engineering Oy
Suomen Nestlé Oy	Trimble Solutions Oy	Virtasalmen Viljatuote Oy
Suomen Tekojää Oy	Trust Express LLC	Voglia Oy
Suomen Tekstiili ja Muoti ry	Turku Science Park Oy Ab	Volvo Finland Ab
Suomen vesifoorumi ry	Turun kauppakamari	World Trade Center Helsinki Oy
Suomen Yrittäjät ry	Turun Satama Oy	Wosseno Oy
Suorus Group	Typographical complex Deviz, OOO	Vostok Consulting Oy
Sweco International Oy	UCMS Group	VR Transpoint, LLC
Swilar LLC	Ulkoankaupan Agenttiliitto ry	VR-Yhtymä Oy
T:mi Kim Karme	Unicom Legal, OOO	WTH-World Trade House Oy
Tailored International Training Group	UNIRENT LLC	Wärtsilä Oyj Abp
Taleon Imperial Hotel	UPM	Yara Suomi Oy
TALOUSRITTÄJÄT YHTYMÄ OY	UPM-Kymmene Oyj	YIT Oy
Tampereen kauppakamari ry	Uponor Infra Oy	YIT Saint Petersburg JSC
Tapio Riihinen Consulting Oy	Uponor Rus	YIT Suomi Oy
TD Vozrozhdenie	Upravlenie Delami-M LLC	Yleiselektronikka Oyj
TECHNOPOLIS, OOO	Uudenmaan liitto	Yliopiston Apteekki
Tecwill Oy	V.A.V. Group Oy	Ympäristöteollisuus ja -palvelut YTP ry
Tekmann, OOO	Vaisala Oyj	Z Service
Teknikum Oy	VALEN	Z.I.V.Projects, OOO
Teknisen Kaupan liitto ry	Valio Oy	
TEKSIMO LLC	Vallox Oy	
Tekstiilipalvelu Oy	Valutec Oy	
Telinekatja, OOO	Varova Oy	
Telko Oy	Vasiliev, Klein & Usov	
	WCargo Oy	



Ainutlaatuinen mahdollisuuksien verkosto

Suomalais-Venäläinen kauppakamari, SVKK, on johtava Venäjän-kaupan asiantuntijaorganisaatio, joka yhdistää suomalaisen osaamisen ja mahdollisuuksien Venäjän. Meillä työskentelee yli 20 Venäjän-kaupan asiantuntijaa, jotka palvelevat yli 660 suomalaista ja venäläistä jäsenyritystä sekä kaikkia Venäjän-kaupasta kiinnostuneita.

Rakennamme liiketoiminnan mahdollisuuksia Suomen ja Venäjän välille tarjoamalla yrityksille parhaan tavan hyödyntää Venäjän-kaupan mahdollisuudet. Meidän tärkein tehtävämme on auttaa asiakastamme menestymään. Meiltä saat aina ajantasaista ja luotettavaa tietoa Venäjän kaupasta ja liiketoimintaympäristöstä.

Helsinki-Pietari-Moskova-Jekaterinburg

www.svkk.fi • www.svkk.ru • @SVKK_FRCC • #SVKK